

2022年南湖HIT论坛

十年，洞见医疗信息化未来

2022年12月3日

主办： HIT专家网

承办：北京和思凯文化传媒有限公司

支持企业： 卫宁健康  联空网络  望海康信  B-Soft 创业慧康  ClinBrain 睿康医疗



扫码观看视频直播

版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有

2022年南湖HIT论坛

医疗信息化10年回眸与展望

王才有

2022--12- 03

版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有

10年前我们从医疗大数据出发，现步入数字经济时代



关于报告主题——“回眸与展望”

回眸10年前，认知是肤浅的。单一的技术难以形成力量，技术的本质是通过组合进化，非但是技术组合，而且需要用经济同步进化，能解决问题，方有存在的价值。

信息化如此，驾驭信息化发展的CIO也是如此。因此，从CIO自身成长角度看未来，是一个值得关注的话题。而医疗信息化10年的回眸与展望，可参照这本书。



Contents CIO职业胜任力的回眸与展望

- 01 需求拉动高速发展的过去，CIO发挥的作用？
需求释放、政策催化、技术赋能
- 02 创新驱动转型发展的未来，CIO应关注什么？
发展方向变化、政策导向变化、实现路径变化
- 03 数字经济时代职业定位展望，CIO的修炼？
战略谋划力、业务协调力、技术领导力

1 医疗需求释放（时代背景-深化医改）

- WHO标准发展中国家，不低于5%
- 2009年深化卫生改革，建立覆盖城乡居民的基本医疗卫生制度
- 卫生总费用环比增长冲高回稳，GDP占比稳步增加。

年份	卫生总费用（亿元）	环比增长	GDP占比（%）
2010	19980	13.9%	4.85
2011	24345	21.8%	4.99
2012	28199	15.8%	5.22
2013	31668	12.3%	5.34
2014	35312	11.5%	5.49
2015	40947	16.0%	5.95
2016	46344	13.2%	6.21
2017	52598	13.5%	6.32
2018	59121	12.4%	6.43
2019	65841	11.4%	6.67
2020	72175	9.6%	7.12
2021	76844	6.5%	6.72

HIT效率提升工具——满足需求快速释放

- 资源与利用同步增长
(床位-资源, 住院人数——利用) ;
- 床位规模扩充趋缓;
(发达国家医院床位数已经逐年下降)

年份	床位数		住院人数	
	(万张)	(环比增长)	(万人)	(环比增长)
2010	338.74	8.5%	9524	12.2%
2011	370.51	9.4%	10755	12.9%
2012	416.15	12.3%	12727	18.3%
2013	457.86	10.0%	14007	10.1%
2014	496.12	8.4%	15375	9.8%
2015	533.06	7.4%	16087	4.6%
2016	568.89	6.7%	17528	9.0%
2017	612.05	7.6%	18915	7.9%
2018	651.97	6.5%	20017	5.8%
2019	686.65	5.3%	21183	5.8%
2020	713.12	3.9%	18352	-13.4%
2021	741.42	4.0%	20155	9.8%

2 政策催化——HIT全面发展

- 11年前 推进以电子病历为核心医院信息化建设试点；
- 2012年 卫生部推进居民健康卡应用；
- 2017年 启动医院互联互通标准化成熟度测评
- 5年前 开展电子病历系统应用水平分级评价
- 2018年 电子病历系统应用水平分级评价管理办法；
- 3年前 提出三位一体智慧医院建设

3 技术赋能——信息化满足应用需求

- 硬件技术发展：网络、计算、存储、安全等产品与服务
- 软件开发能力累积：信息标准、功能规范、集成平台、开发队伍，开发工具
- 用户能力成熟：我国消费互联网经济发展，患者和医务人员信息化接受能力迅速提升。

过去十年，需求牵引，政策催化，技术赋能，HIT高速发展，CIO发挥的作用是，用技术去满足需求。这种顺风顺水的发展方式会改变吗？

版权归2022年南博川IT从业者所有

Contents CIO职业胜任力的回眸与展望

- 01 需求拉动高速发展的过去，CIO发挥的作用？
需求释放、政策催化、技术赋能
- 02 创新驱动转型发展的未来，CIO应关注什么？
发展方向变化、政策导向变化、实现路径变化
- 03 数字经济时代职业定位展望，CIO的修炼？
战略谋划力、业务协调力、技术领导力

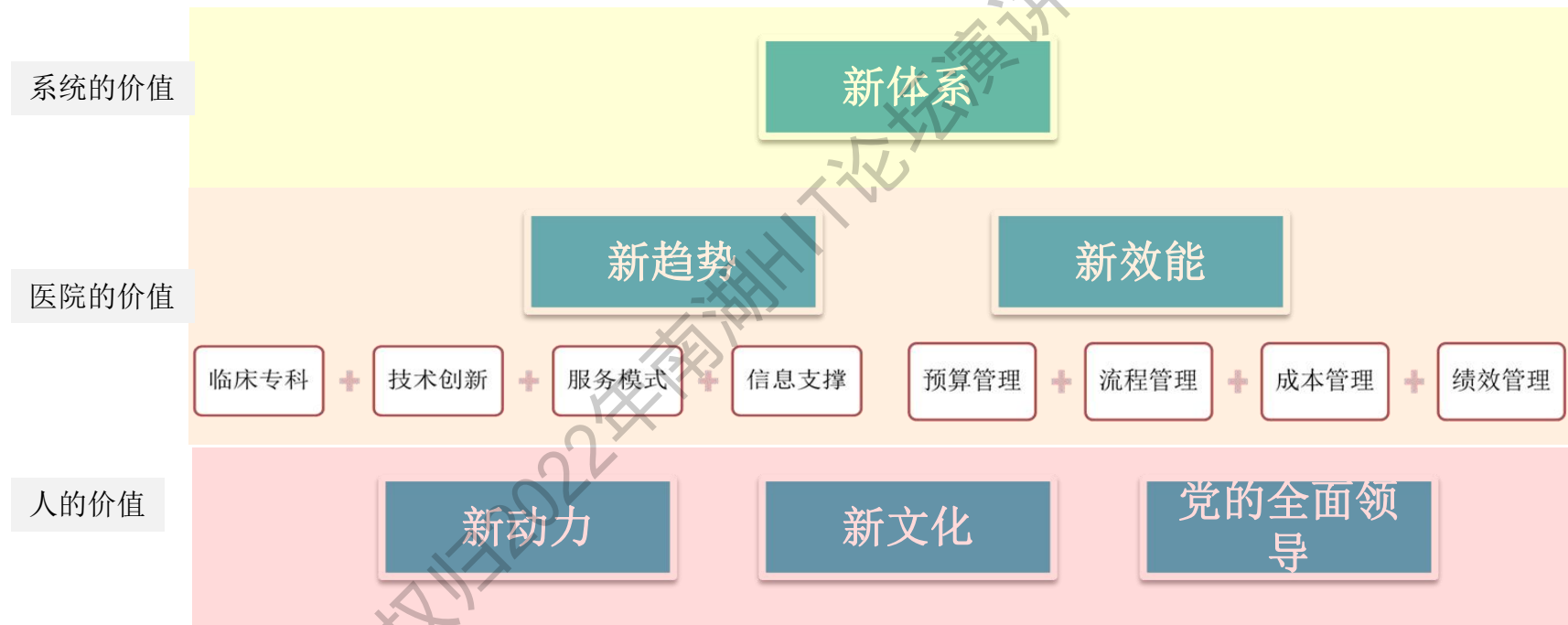
1 医院发展方式的转变

医学发展的悖论：一个好消息，一个坏消息。

好消息是，大家未来10年居民期望寿命将会从现在的78.2岁，增加到80岁以上。坏消息呢，50%人会患有阿尔兹海默症，保障的负担谁能接得住？

如何跳出“看病难，看病贵”这个怪圈。

高质量发展成为发展的必答题



2 政策引导催化——高价值产出

- 2020年12月发布的《关于加强公立医院运营管理的指导意见》2021年发布实施5个实施细则

“以全面预算管理和业务流程管理为核心，以全成本管理和绩效管理为工具，对医院内部运营各环节的设计、计划、组织、实施、控制和评价等管理活动的总称，是对医院人、财、物、技术等核心资源进行科学配置、精细管理和有效使用的一系列管理手段和方法”

- 2021年国家医疗保障局发布《DRG/DIP支付方式改革三年行动计划》。
- 2022年4月《公立医院运营管理信息化功能指引》

3 数字经济大潮——外部环境

- 2021年10月18日政治局集体学习会；“近年来，互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等技术加速创新，日益融入经济社会发展各领域全过程，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量”。
- 经济是一种安排——促进产业（服务业）数字化，数字产业化

转型目的和方向

* 2022-01-18 哈佛商业评论：
“我们认为，数字化转型在优化医院的运营决策方面发挥着重要作用，这反过来又可以改善护理的质量和效率以及患者获得护理的机会”。



数字化转型是必然，
数字经济时代的岗位胜任力，CIO的初心还是
过去的“需求”导向吗？

版权归2022年南湖千行论坛演讲者所有

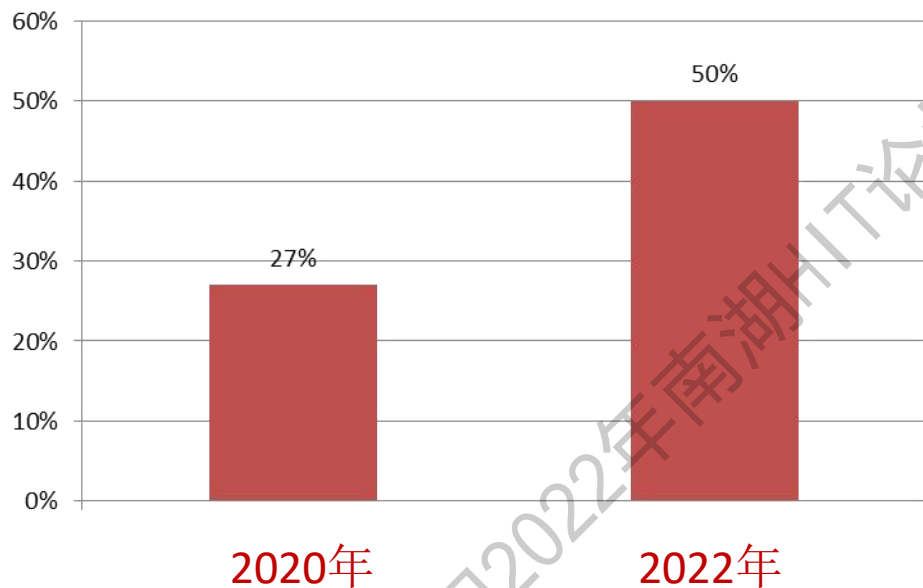
Contents CIO职业胜任力的回眸与展望

- 01 需求拉动高速发展的过去，CIO发挥的作用？
需求释放、政策催化、技术赋能
- 02 创新驱动转型发展的未来，CIO应关注什么？
发展方向变化、政策导向变化、实现路径变化
- 03 数字经济时代职业定位展望，CIO的修炼？
战略谋划力、业务协调力、技术领导力

1 战略谋划力

- 数字化转型定义：是一种业务模式的重塑，需要整个组织的不同职能部门以新的方式协同工作；
- 具体一点：以患者为中心的服务；以资源价值为中心的管理；以内部数据整合为中心的，群众少跑路等等，转的是业务模式。
- 这种转型的思路，不可能来自于，过去的需求分析，而是从全局价值提升出发的“战略谋划”。CIO是把领导的战略，变为实施的方案。

数字战略是大趋势——意识快速提升



"Two years ago, 73% of all companies did not have a digital roadmap: regardless of their approach to strategy, they didn't have a plan that says 'how do I go from where I am today to where I'll be in the future?' Now we see a full 50% of organizations have either a roadmap where the digital plan mirrors the business plan, or the digital plan is the business plan. That's a dramatic increase," (Shawn Fitzgerald, research director, worldwide digital transformation strategies, at IDC).。

2 业务协同力

根据IDC的2020年（企业）CIO状况报告：

- 95% 的CIO表示，其角色不仅仅是信息技术职责
- 39% 的CIO表示，其首要任务是**着手数字化转型计划**
- 31%的受访者表示，提高**企业弹性**是重中之重，理解业务
- 29%的受访者表示，优先考虑**IT技术和业务协作技能**

3 技术领导力——技术教练

- 数字化成熟的组织将需要扩大或重组其 IT 管理角色，CTO，CDO，CISO，甚至是数字创新官；
- CIO不可能是面面精通的专家，而是组织职能管理者，赋能医院数字化转型；
- 不是开发软件的前锋，不是保障安全的后卫，而是数字化转型技术支撑的“教练”。

综述：发展变革中的CIO职业定位

医疗数字化转型滞后于其它企业，未来会快速启动；它没有终极目标的，是一种基于学习和适应的永久状态；数字化转型艰难，必须有CEO的守护，更需要CIO的自强；

CIO从过去的理解需求，转为理解业务创新，以及相关快速变化的IT与DT技术手段。

在没有教科书的时代，CIO 自我进化和修炼需要一个空间。

欢迎关注

CHINA



2022-12-03