

2022年南湖HIT论坛

# 十年，洞见医疗信息化未来

2022年12月3日

主办： HIT专家网  
WWW.HIT169.COM

承办：北京和思凯文化传媒有限公司

支持企业： 卫宁健康 WINNING HEALTH  联空网络 LINKING CLOUD  望海康信  B-Soft 创业慧康  ClinBrain 睿脑行瑞



扫码观看视频直播



北京市卫生健康大数据与政策研究中心  
北京市医院管理研究所

# 完善治理体系

## 推进健康信息惠民



琚文胜 2022年12月

版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有



## 治理体系的意义

- 治理体系是为了实现目标，而由一系列政策、机制、资源形成的组合。治理体系是促进事业发展的重要手段。
- 当卫生信息化项目面向大众、涉及卫生行政管理、医院、医生、患者、相关法律、付费方式等多个相关方时，对治理体系的需求更加迫切。

版权归2022年南海讲坛演讲者所有





# 治理体系的意义

➤ 互联网医疗政策逐步完善，医保定价、报销政策出台，加速互联网医疗。





# 治理体系的意义

➤ 浙江、上海等地数字化改革，治理体系保障，推进事项一网通办。



版权归作者所有





## 治理体系的意义

二十一世纪之初，电子健康记录开始成为卫生信息化建设热点、重点

- 我国在2009年，中共中央国务院关于深化医药卫生体制改革的意见中提出要建立居民建立健康档案。
- 澳大利亚在1999年成立了国家电子健康档案工作小组
- 美国总统在2004年的时候提出用10年的时间让每一个美国人拥有一份电子健康档案。

版权归2022年清华大学所有





# 治理体系的意义

## 推进电子健康记录中存在的问题

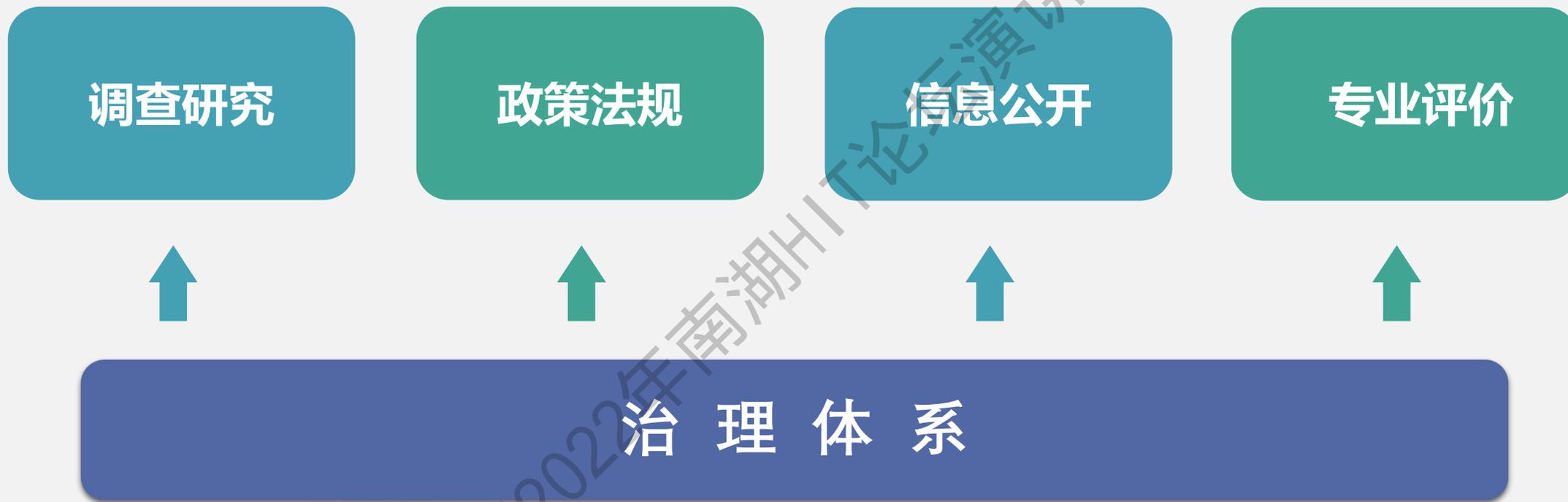
- 医院数据上报与应用：不愿、不敢、不会
- 建设目标：过于理想化，与现实脱轨

版权归2022年南湖医院论坛演讲者所有





# 治理体系的关键要素

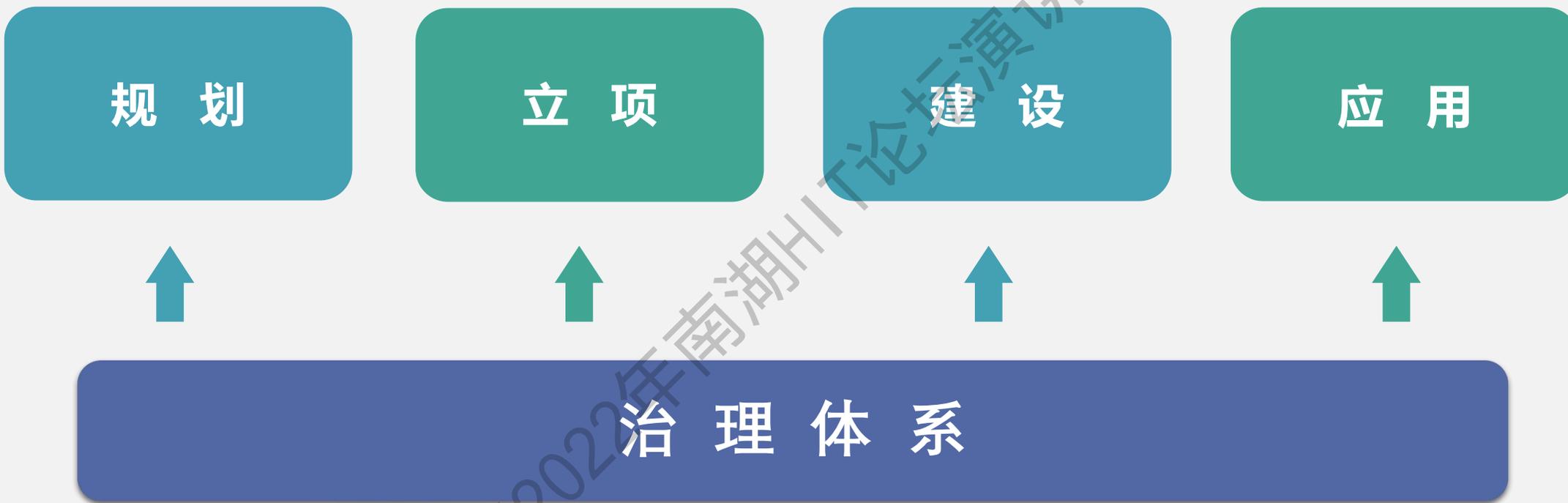


版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有





# 治理体系的关键要素



版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有





## 治理体系的关键要素

### 调研研究：

- **澳大利亚：2022年，2,268万人建立了电子健康档案，占人口的97%。其中在2002年到2019年这18年期间，澳大利亚只为539万人建立了电子健康档案，只占人口的20%。**
- **电子健康记录被共享调阅的情况：一年中公立医院查看其他医院上传的记录大约220万次。平均每100人次的诊疗服务中，发生14次调阅。投入至少十几亿澳元。**

版权归2022年所有





## 治理体系的关键要素

### 调研研究：

- 英国：2017年超过96%的人口拥有保健记录摘要。访问平均每4.67秒/次（全国范围）。调阅频率不高。
- 美国：患者在获得电子病历时依然困难，如需要填写所要病历时的复杂表格，等看到自己的病历时，又发现内容有缺失。2020年4月至5月美国新冠高峰期间到医院就诊的患者中，只有5.8%的患者有病情记录。

版权归2022年海坛论坛演讲者所有





## 治理体系的关键要素

### 调研研究：

- 是否把理想化的愿望当做了现实的需求？
- 在实际应用场景中，共享的实际需求是什么？
- 共享的模式，是否可以有更多的模式？
- 移动应用广泛深入情况下，共享有新的技术路线？
- 现有的管理模式、支付机制是否有利于共享？
- 推动共享的投入效益如何，是否符合绩效原则？





## 治理体系的关键要素

### 政策法规：

- 政策法规的重要作用是通过规则与利益调节来驱动事业。
- 美国：健康保险可携带性和责任法案、健康信息技术促进经济和临床健康法
- 澳大利亚：我的健康记录法案、我的健康记录实施细则
- 香港：电子健康记录互通系统条例

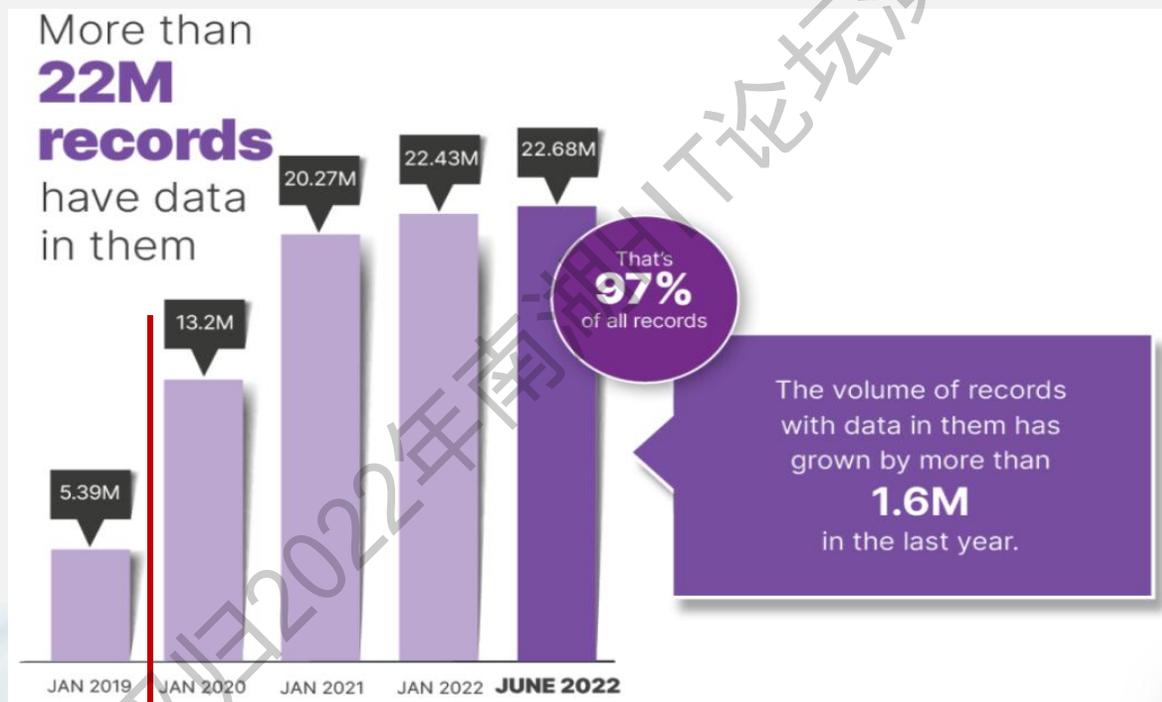




# 治理体系的关键要素

## 政策法规：

- 澳大利亚：选择加入（Opt-in）与选择退出（Opt-out）



Opt-In | Opt-Out





# 治理体系的关键要素

## 政策法规：

我国电子健康档案政策工具结果统计 (2009-2020)

政策工具	建设阶段		应用阶段		小计		
	数量	占比	数量	占比	数量	占比	
环境型	目标规划	5	6.76%	2	2.70%	7	9.46%
	策略性措施	0	0.00%	5	6.76%	5	6.76%
	标准规范	5	6.76%	0	0.00%	5	6.76%
	制度/法规保障	3	4.05%	0	0.00%	3	4.05%
供给型	基础设施建设	11	14.86%	12	16.22%	23	31.08%
需求型	技术支撑	4	5.41%	11	14.86%	15	20.27%
	服务推广	7	9.46%	9	12.16%	16	21.62%
	小计	35	47.30%	39	52.70%	74	





## 治理体系的关键要素

### 信息公开：

- 推进健康信息惠民，信息公开是必由之路。
- 倒逼政府部门加强内部管理、提高管理水平。
- 有助于社会各界共同参与社会治理。
- 为百姓服务的的形式和载体。

版权归2022年讲者所有





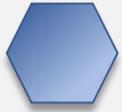
## 治理体系的关键要素

### 信息公开:

- **澳大利亚：健康档案门户网站自2019年12月起，每月公示电子健康档案系统的应用情况**
- **公示内容：全国及各地区健康档案覆盖人口情况、数据的提供者及提供数量、健康档案使用者的情况、卫生服务提供者使用健康档案的情况等**

版权归2022年南海论坛演讲者所有

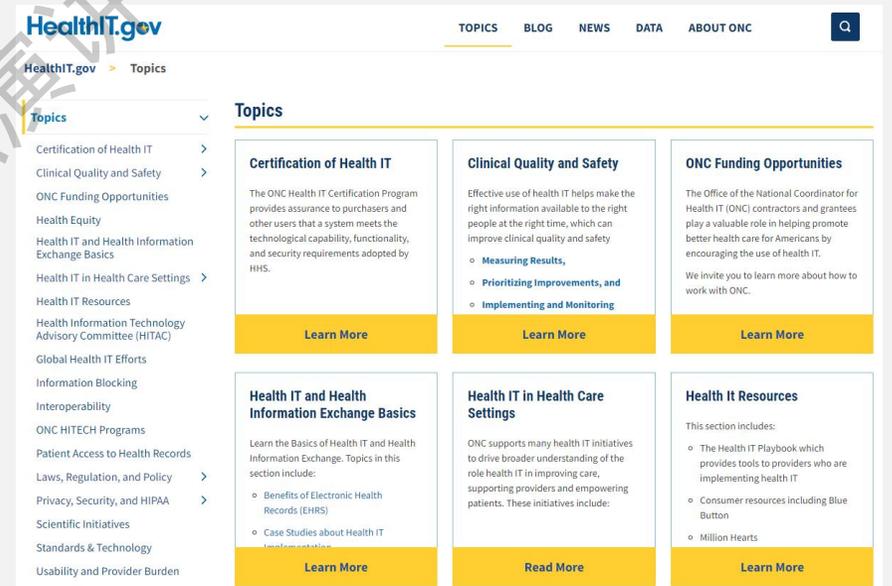




# 治理体系的关键要素

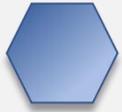
## 信息公开:

- 美国ONC官网18个主题: HIT认证、临床质量与安全、ONC资金支持、HIT和健康信息交换基础知识、医疗保健环境中的HIT、HIT资源、互操作、患者登入电子健康档案、使用情况和供应商的负担等



北京市卫生健康大数据与政策研究中心

北京市医院管理研究所



# 治理体系的关键要素

## 信息公开:

### 英国NHS每年发布年度报告和账目

				2017-18	2016-17
		Appointment date	Resignation date	Total salary (bands of £5,000)	Total salary (bands of £5,000)
Noel Gordon	Chair	01 Jun 16	-	60-65	50-55
Sir Ian Andrews	Non-executive director	-	-	10-15	15-20
Sarah Blackburn	Non-executive director	-	-	10-15	10-15
Marko Balabanovic	Non-executive director	01 Jan 17	-	5-10	0-5
Daniel Benton	Non-executive director	01 Jan 17	-	5-10	0-5
Professor Soraya Dhillon	Non-executive director	01 Jan 17	-	5-10	0-5
Professor Sudhesh Kumar <sup>1</sup>	Non-executive director	01 Jan 17	-	5-10	0-5

Pension benefits (subject to audit)	Accrued benefits				Cash equivalent transfer values		
	Real increase in pension (bands of £2,500)	Real increase in pension lump sum (bands of £2,500)	Total accrued pension at 31 March 2018 (bands of £5,000)	Lump sum related to accrued pension at 31 March 2018 (bands of £5,000)	CETV at 31 March 2018 (£000)	CETV at 31 March 2017 (£000)	Real increase in CETV (£000)
Sarah Wilkinson	0-2.5	0-2.5	0-5	0-5	22	-	5
Robert Shaw	5-7.5	7.5-10	65-70	175-180	1,237	1,064	138
Carl Vincent	0-2.5	0-2.5	5-10	0-5	74	44	10
Martin Severs	-	-	-	-	-	-	-
Thomas Denwood	2.5-5	0-2.5	20-25	45-50	289	238	30
James Hawkins	0-2.5	(0-2.5)	20-25	40-45	317	277	18
David Hughes	0-2.5	0-2.5	50-55	0-5	724	665	14

年度报告披露的英国NHS数字部门高管人员薪水及养老金



北京市卫生健康大数据与政策研究中心

北京市医院管理研究所



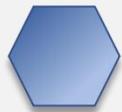
# 治理体系的关键要素

## 专业评价：

- 电子病历分级评价
- 智慧服务分级评价
- 智慧管理分级评价
- 互联互通成熟度测评
- 移动应用测评

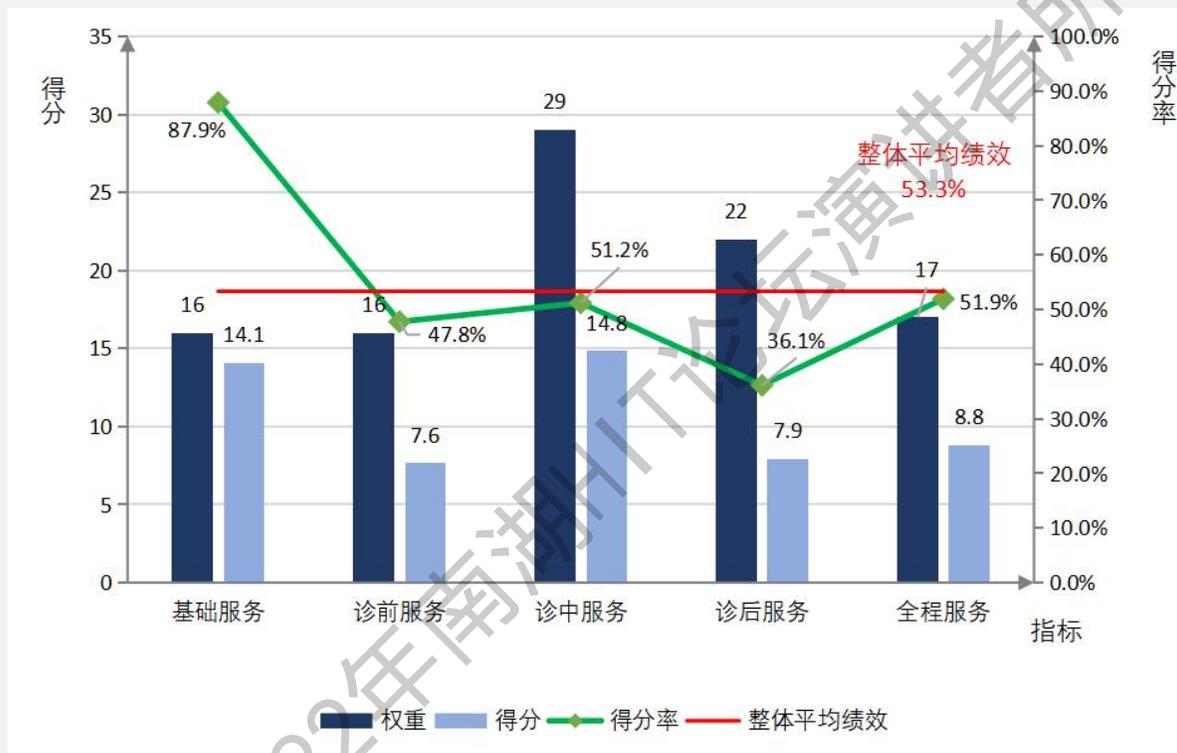
版权归2022年...论坛演讲者所有





# 治理体系的关键要素

## ➤ 专业评价:



北京地区医院移动应用测评：平均绩效和指标模块得分分析图



## 认识与治理体系

- 世界观决定方法论，方法论体现世界观。
- 认识决定治理体系，治理体系体现认识。
- 治理体系是卫生信息化取得成效的保障。
- 卫生信息化取得突破需要科学理论指导。

版权归2022年南开大学讲者所有



北京市卫生健康大数据与政策研究中心

北京市医院管理研究所

# 谢谢!

版权归2022年南湖HIT论坛演讲者所有